

Иновативността на фирмата - фактор за конкурентноспособност

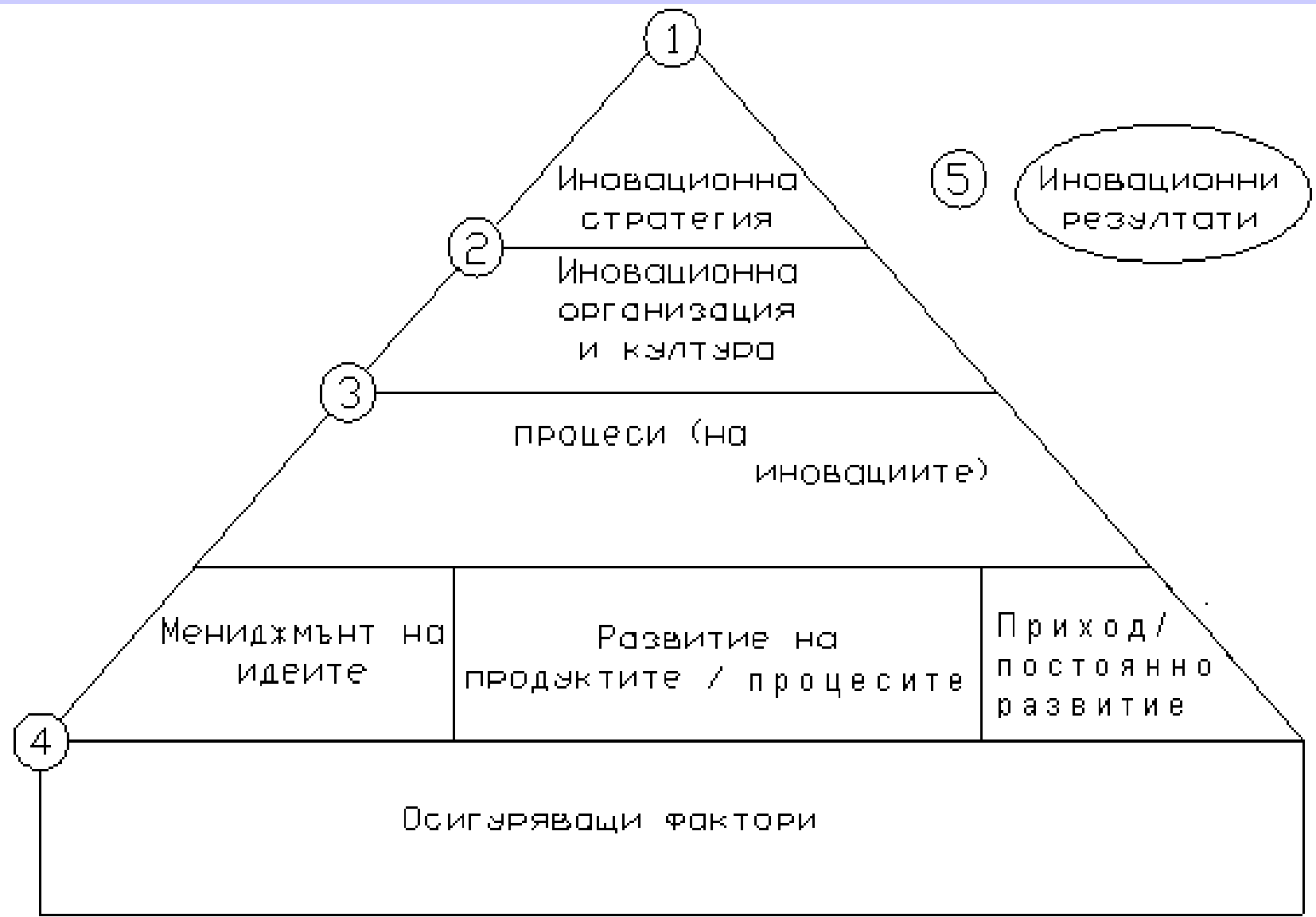
В. Славков, Шафермакер, Б. Ванев

Иновативност на предприятията

Иновация е реализацията на нова за предприятието идея за продукти, услуги, процеси и форми на организация или на комбинация от тях, които създават пазарни предимства и чрез това повишават икономическите резултати на предприятието.

Иновацията като фактор за конкурентноспособност.

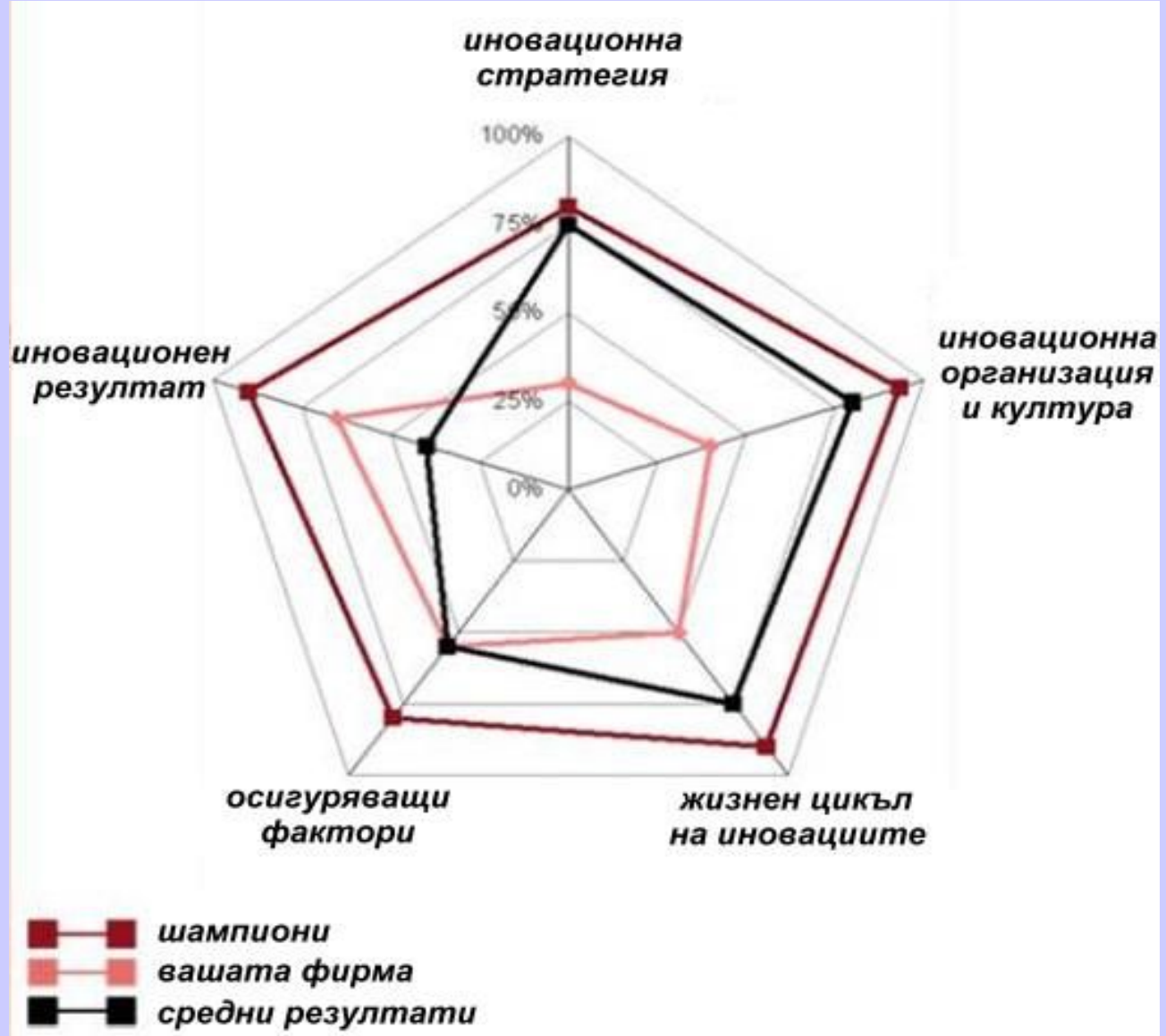
За оценка на иновативността на предприятието се използва модела за иновации на АТ Kearney:



Модел за иновации на АТ Kearney

Оценка на иновативността на предприятията

В системата INNOVA за оценяване на иновативността на предприятието се използват последователност от процедури, които са базирани на използването на информационни технологии и метода „Бенчмаркинг“ (системно сравняване).

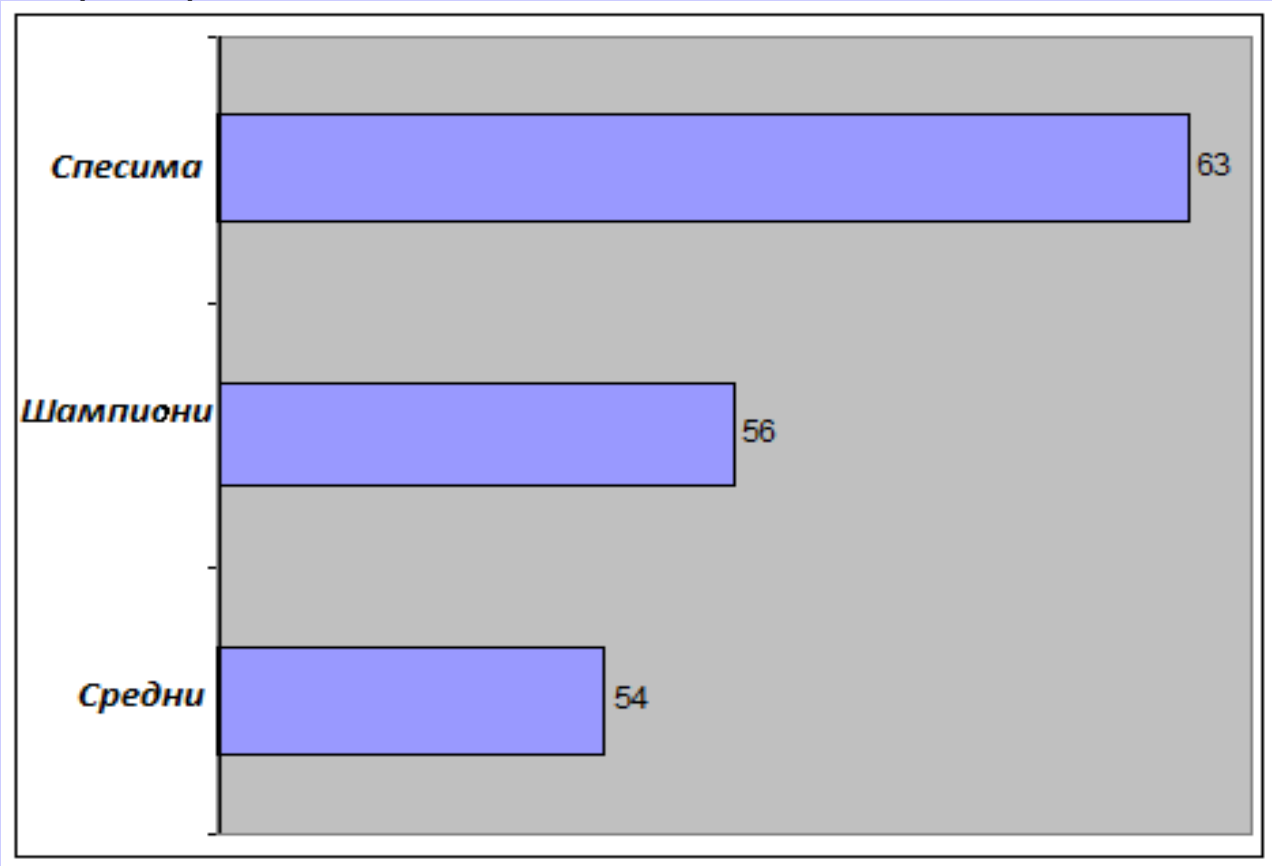


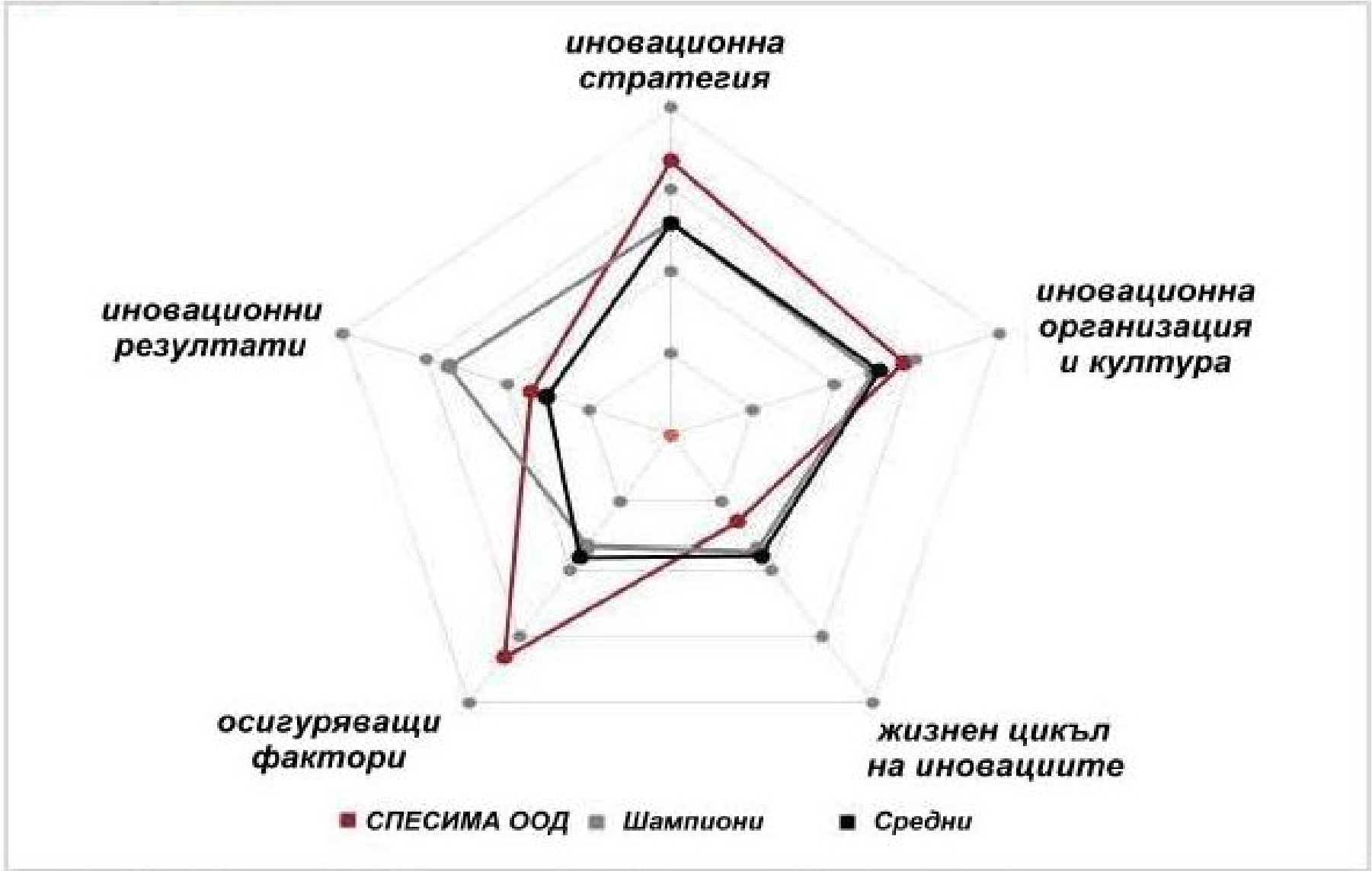
Оценка на иновативността на фирма „СПЕСИМА“

„СПЕСИМА“ ООД разработи своя анкетна карта, която подаде в система INNOVA, в чиято база данни 64 предприятия има сходни характеристики.

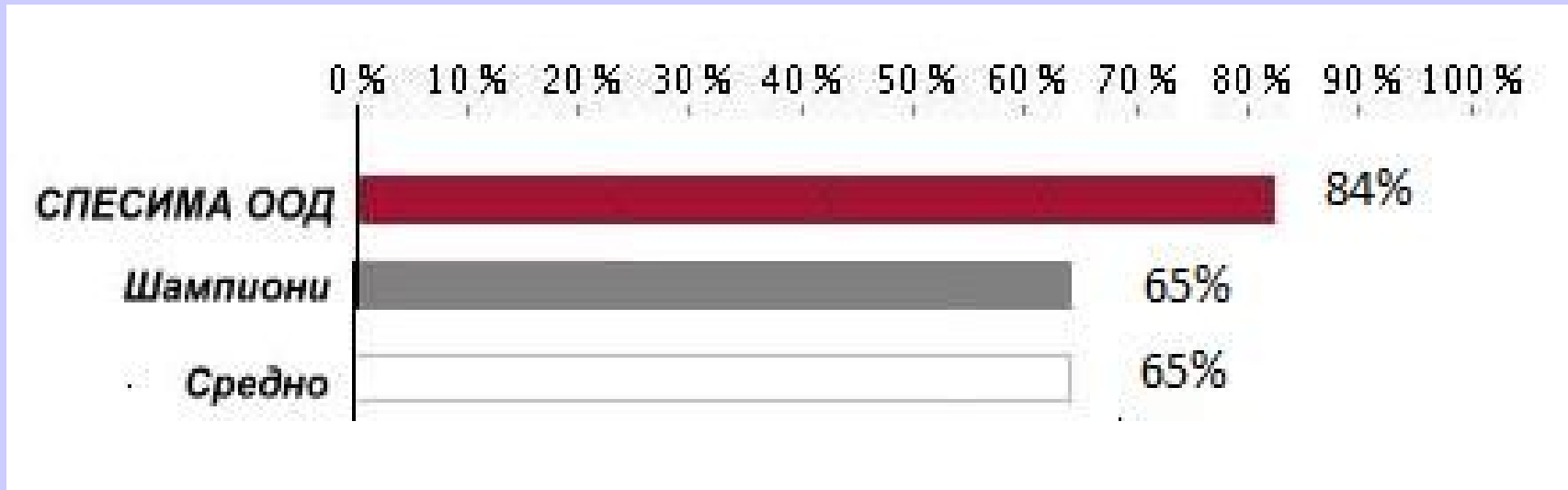
На фигурата долу са показани:

- интегралната оценка на „СПЕСИМА“;
- средната оценка на сходните предприятия;
- оценката на шампионите.

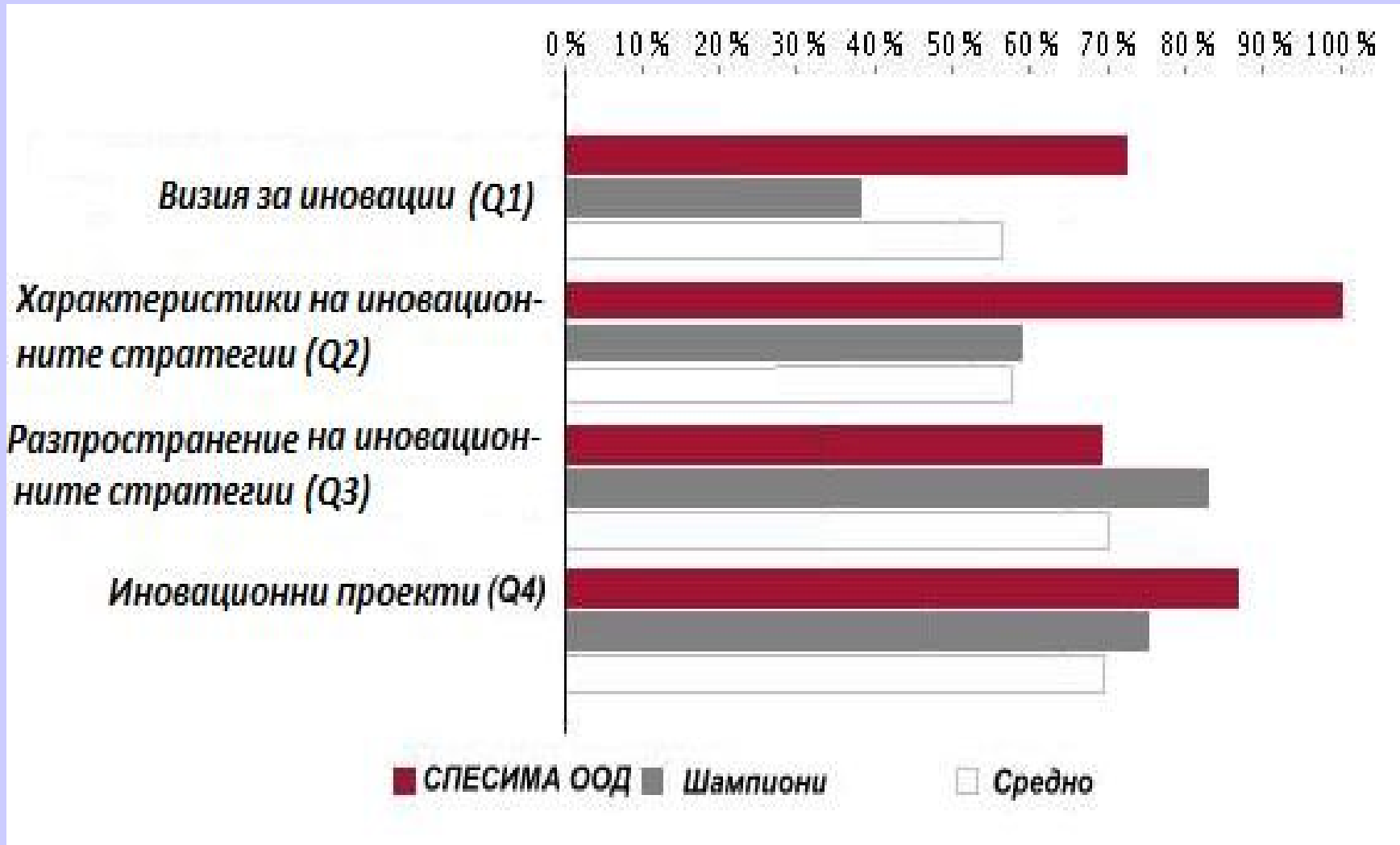




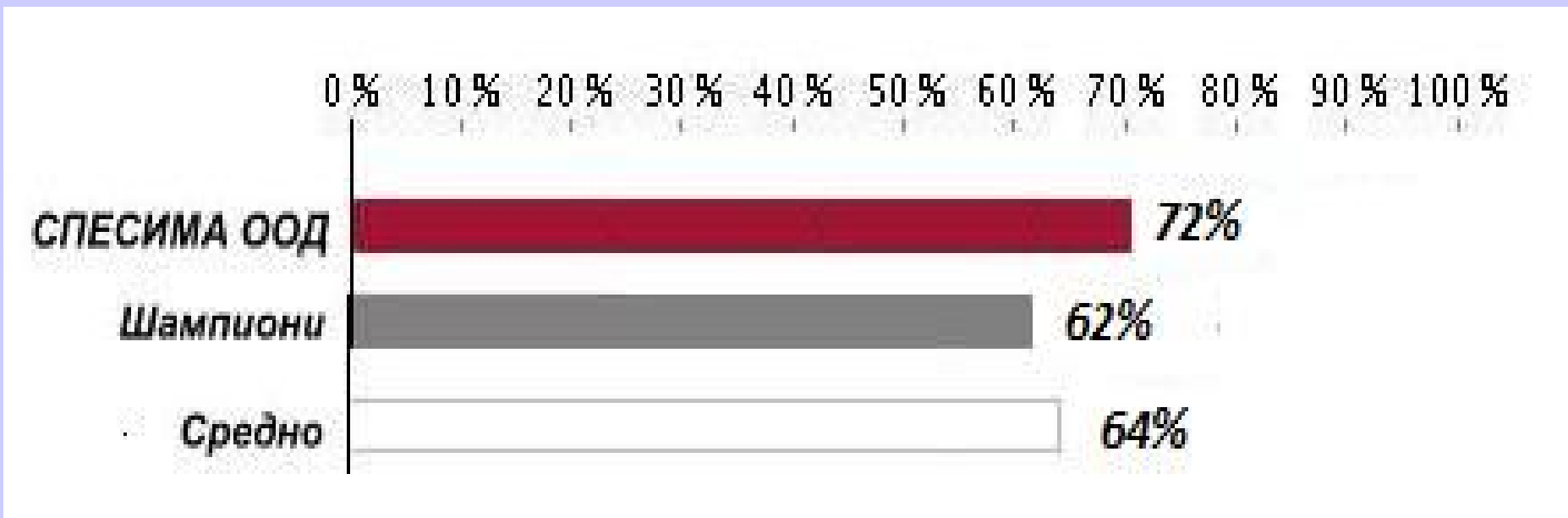
Иновационна стратегия



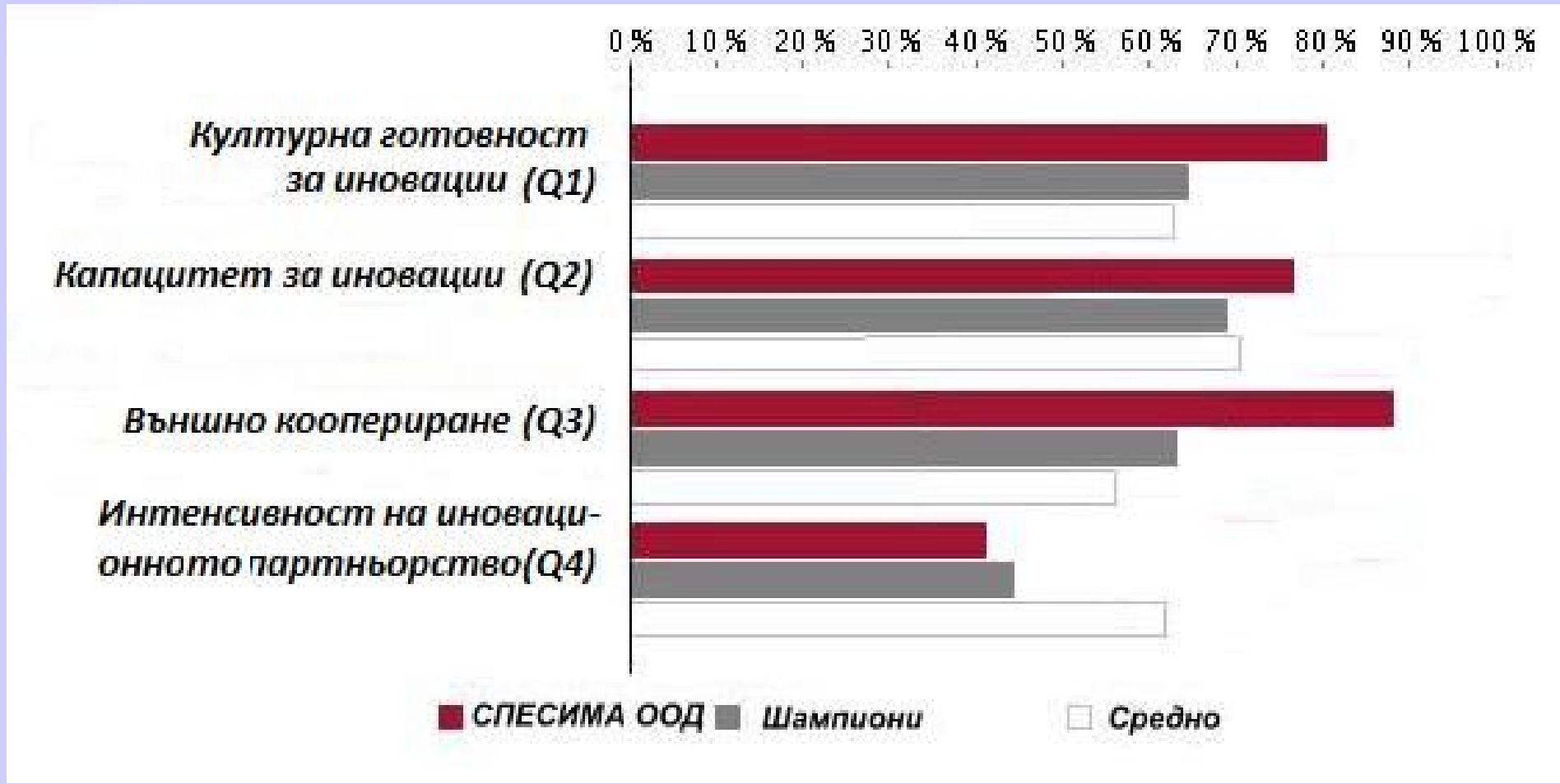
Иновационна стратегия



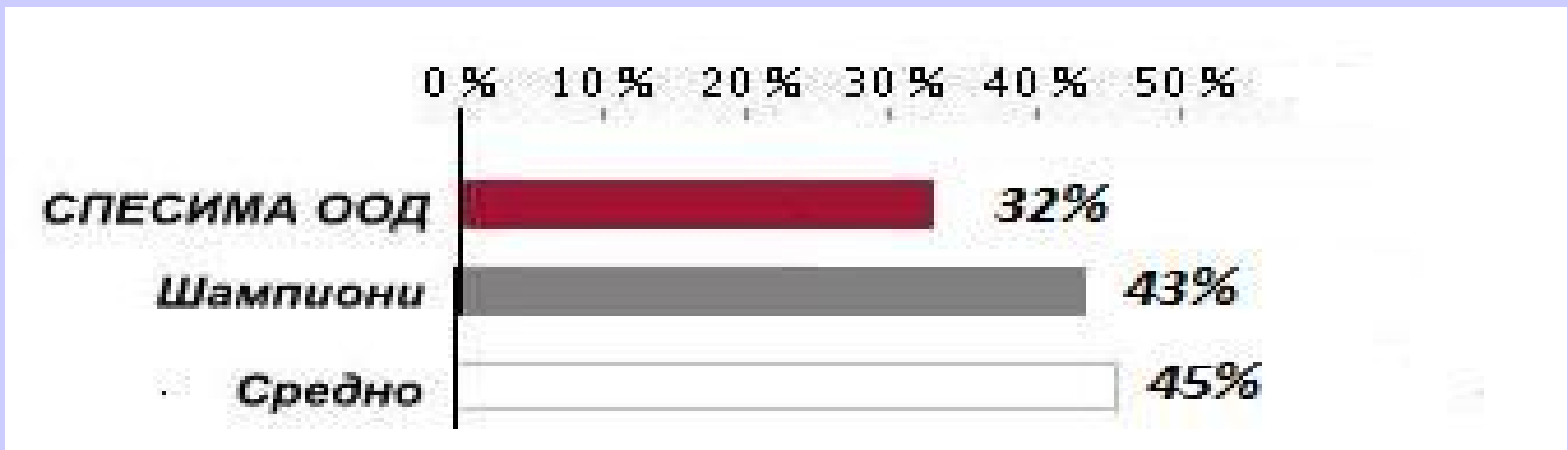
Иновационна организация и култура



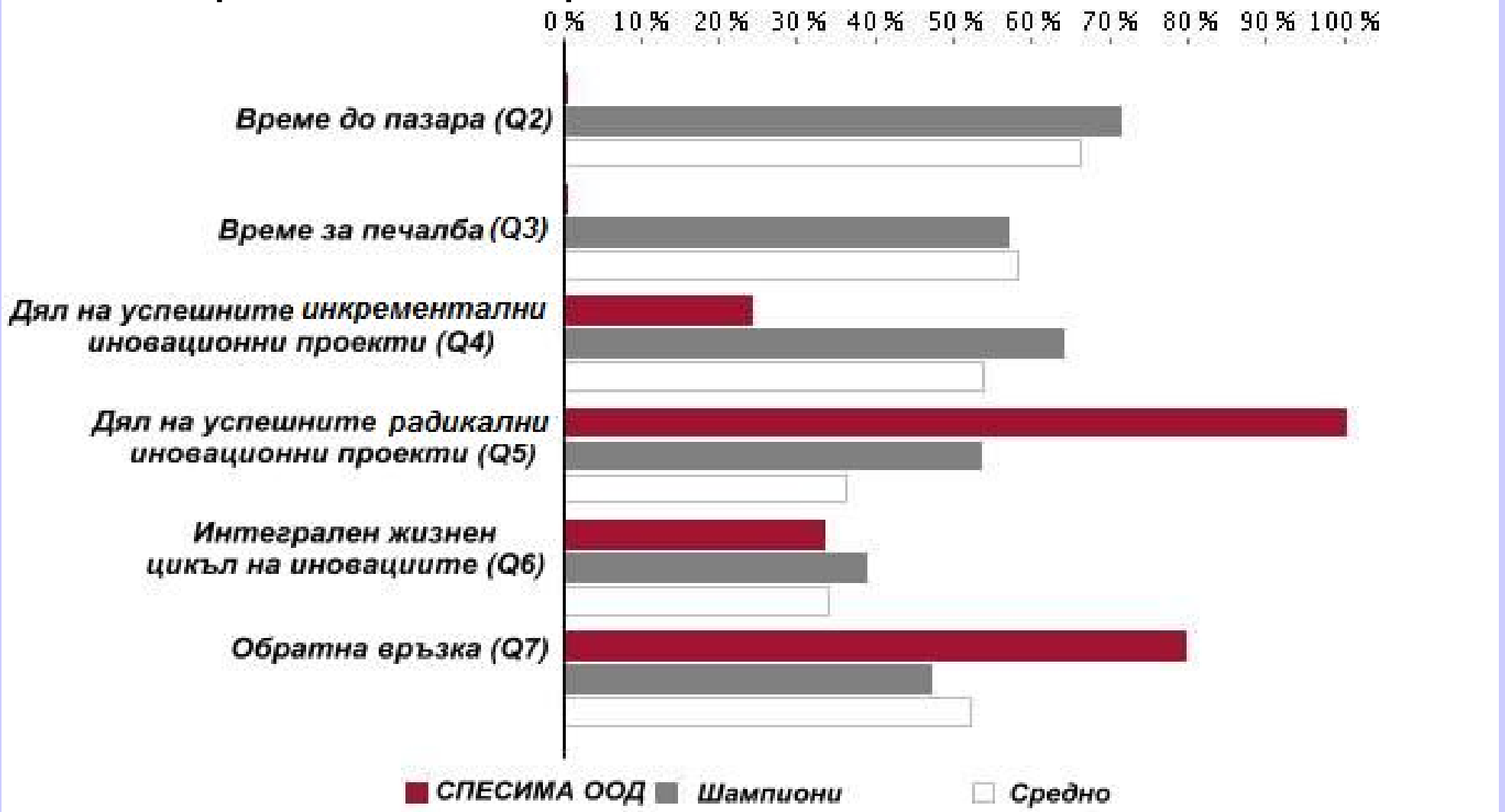
Иновационна организация и култура



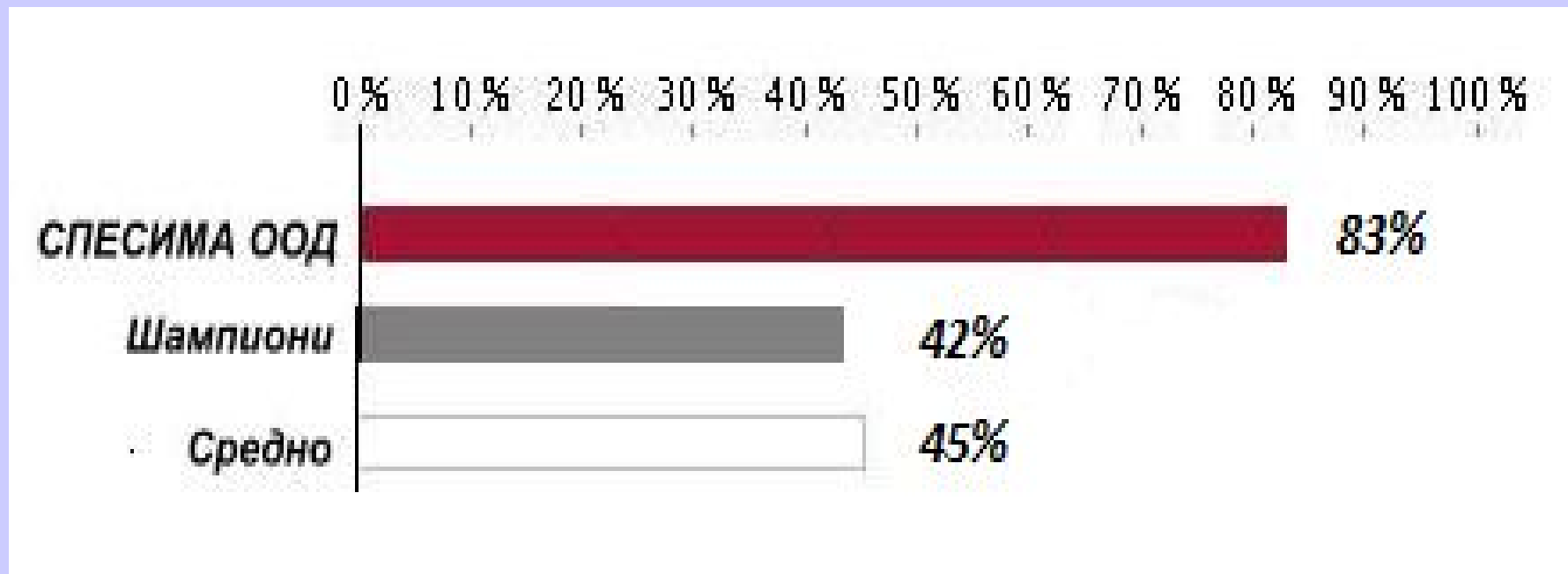
Жизнен цикъл на иновациите



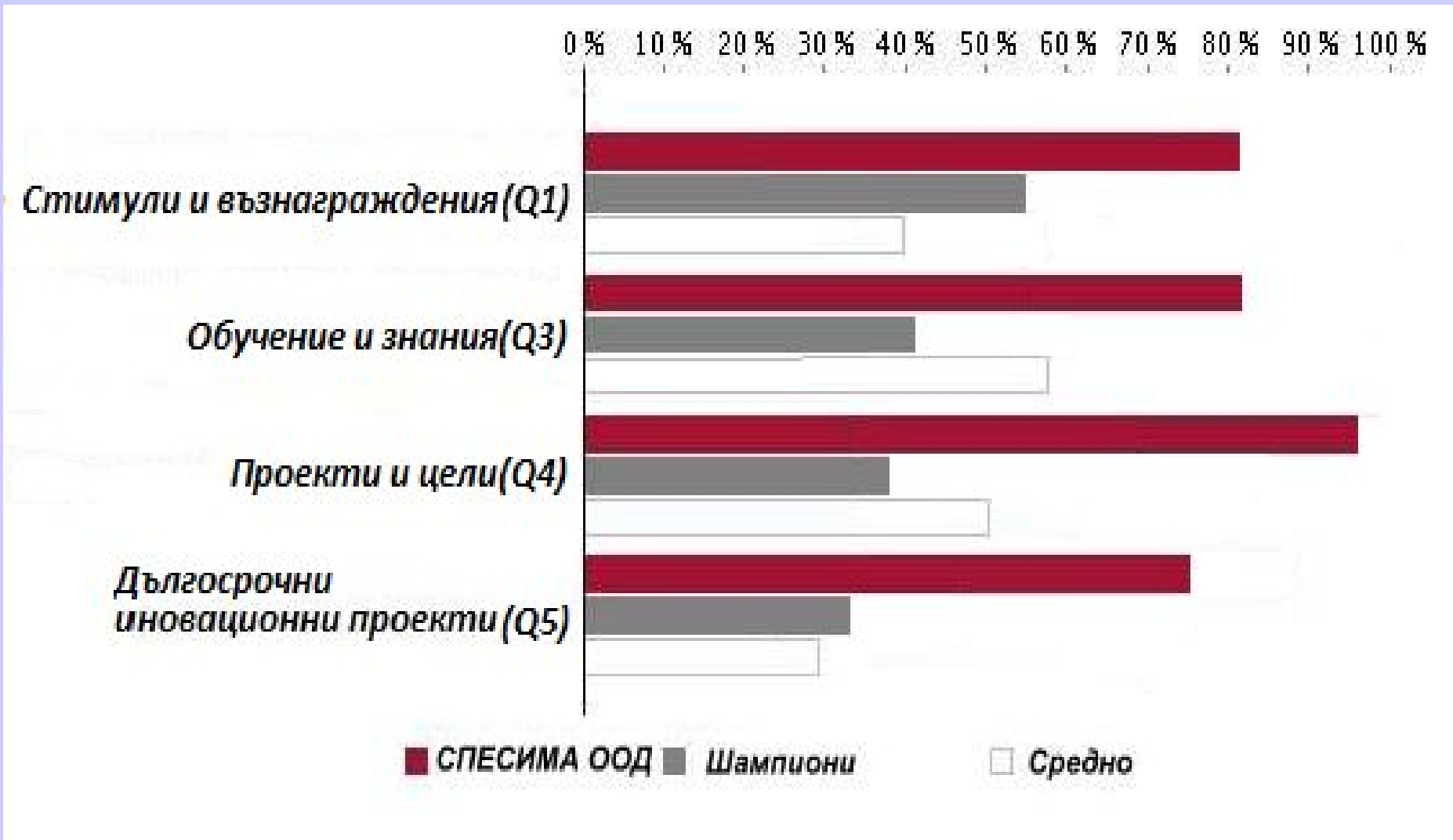
Жизнен цикъл на иновациите



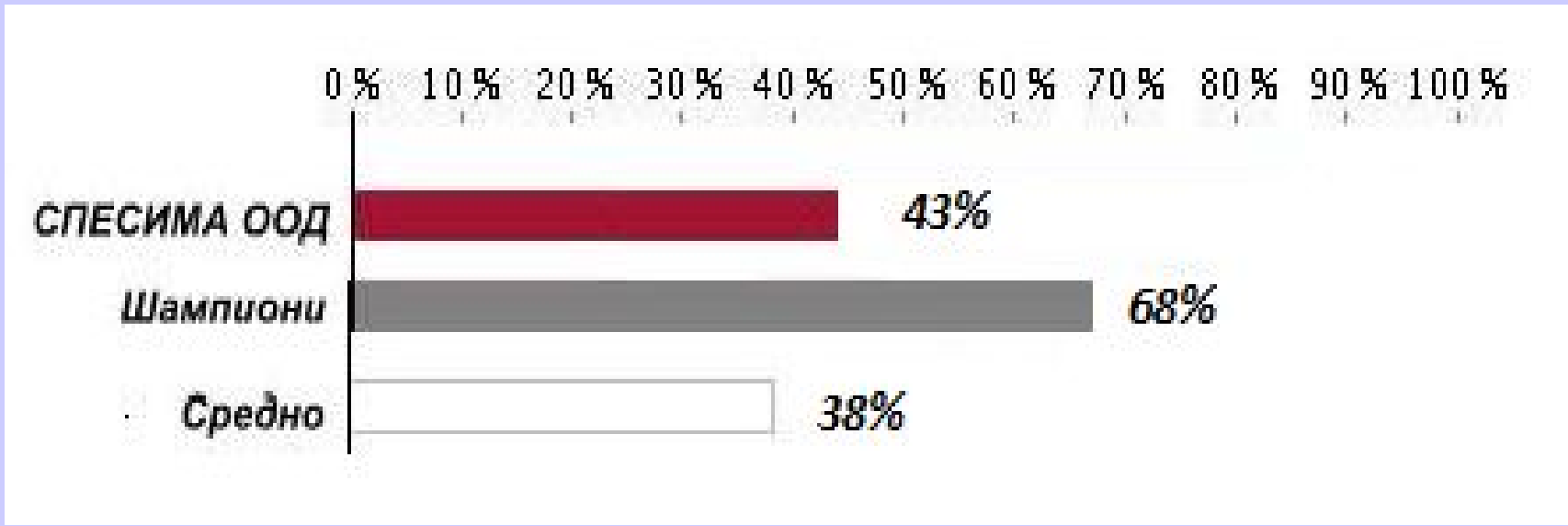
Осигуряващи фактори



Осигуряващи фактори

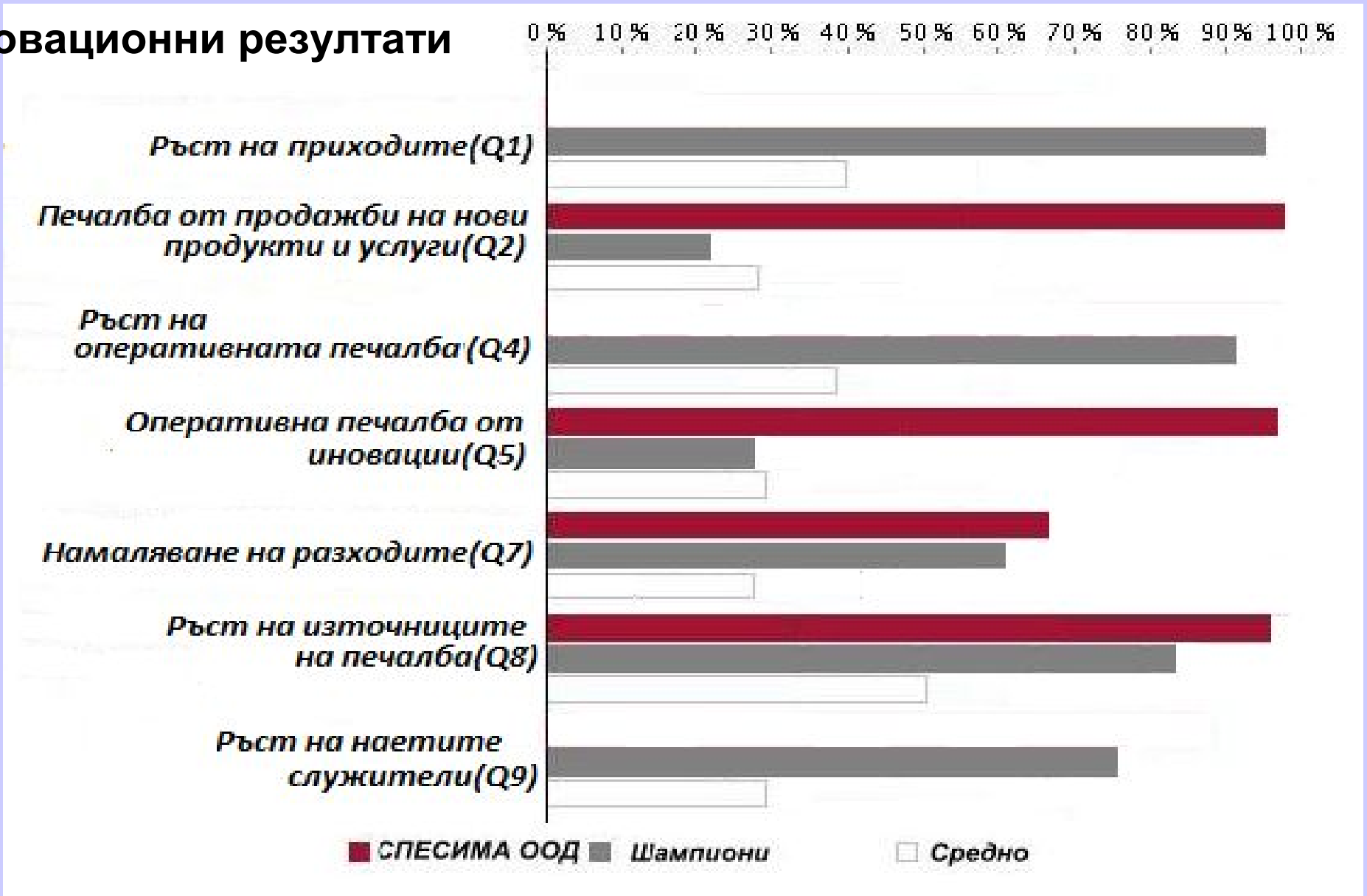


Иновационни резултати



„Спесима“ значително изостава от шампионите (68%) и е малко над средното ниво (38%). Особено ниски са оценките по показателите Q1 (Ръст на приходите), Q4 (Ръст на оперативната печалба) и Q9 (Ръст на наетите служители)

Иновационни резултати



От направената оценка могат да се направят следните изводи:

1. Интегралната оценка на СПЕСИМА е по-висока от тази на шампионите.
2. По групата от показатели „Иновационна стратегия” и „Осигуряващи фактори” СПЕСИМА има особено високи показатели, които са около 90 % от идеалната оценка.
3. Значително по-ниски са оценките по показателите „Иновативен резултат” и „Процеси на жизнения пикъл на иновациите”

Благодарим за вниманието !

В. Славков, Шафермакер, Б. Ванев

